

FAKTAARK - Iværksatte tiltag (ikke udtømmende liste)

Påbegyndt (periode, år) Beskrivelse af tiltag

Maj 2011	Implementering af nyt koncept for ledelsesinformation på tværs af fagstabene i Forsvarskommandoen. Konceptet vil synliggøre og dokumentere grundlaget for den styring af forsvarrets virksomhed, som Forsvarskommandoen varetager. Analysearbejde er iværksat.
Maj 2011	Styrkelse af sammenhæng mellem planlægning og budgetter i form af et budgetterings- og planlægningskompleks, der dels kan varetage budgettering og prioritering på kort og mellemlang sigt, og dels kan varetage den strategiske planlægning på lang sigt. Analysearbejde er iværksat.
Maj 2011	Udarbejdelse af et flerårigt budget i Forsvarskommandoen for finansåret samt 3-4 budgetoverslagsår med henblik på at styrke prioriteringsgrundlaget. Analysearbejde er iværksat.
Februar 2011	Opstilling af produktionsmål i Forsvarskommandoens årsprogram (for udvalgte myndigheder). Produktionsmålene beskriver den ydelse, myndigheden skal levere i 2011, hvilke ressourcer der afsættes hertil, samt hvilke krav der stilles til ydelsen. Det vil dermed være muligt at vurdere, om opgaverne løses med tilfredsstillende effektivitet og kvalitet.
Januar 2011	Styrkelse af sammenhæng mellem opgaver, aktiviteter og omkostninger. Ressourceforbruget på forsvarets opgave vedrørende opretholdelse af indsættelsesevne nedbrydes med hjælp fra ekstern konsulentvirksomhed. Dette vil forbedre ressourcestyringen og prioriteringen af de økonomiske ressourcer.
Januar 2011	Ny, mere detaljeret budgetmodel, hvor finansrammerne er opdelt på opgavetyper, bl.a. med henblik på at opnå større grad af budgetsikkerhed og styrket controlling.
Januar 2011	Justering af tidsplan for Forsvarskommandoens årsprogram. Den justerede tidsplan løber parallelt med finanslovsprocessen og sikrer, at der er tilstrækkelig tid til behandling af årsprogrammet samt til at indarbejde ændringer, der måtte ske i finanslovsprocessen.
Januar 2011	Implementering af ny incitamentsstruktur for forsvarets operative kommandoer, herunder decentralisering af lønsumsstyringen til Forsvarskommandoens underliggende myndigheder. Med incitamentsstrukturen gives et redskab til at optimere ressourceforbruget i forhold til myndighedens opgaveløsning.
Januar 2011	Iværksættelse af budgetanalyser af forsvaret.
December 2010	Indgåelse af Forsvarskommandoens resultatkontrakt 2011 med mål og resultatkrav for forsvarets væsentligste kerneopgaver og de væsentligste politiske målsætninger i forsvarsforlig 2010-2014. Resultatkontrakten indeholder blandt andet mål om forbedring af forsvarrets økonomistyring.
December 2010	Nedsættelse af arbejdsgruppe i Forsvarsministeriet til formulering af koncernmodel for tilsyn. Med koncernmodellen vil departementets samlede tilsynsopgaver blive formaliseret.

November 2010	Indførelse af økonomi som et af flere faste dagsordenspunkter på relationsmøder mellem forsvarsministeren og forsvarschefen.
August 2010	Justering af Forsvarsministeriets tilsyn efter reglerne i Finansministeriets publikation "Ansvar for Styring – vejledning om styring fra koncern til institution".
Medio 2010	Justering af Forsvarskommandoens interne afregning, så der i højere grad fokuseres på de mest relevante ydelser.
April 2010	Reorganisering af Forsvarskommandoen med henblik på at styrke samarbejde og koordinering på økonomiområdet. Der skabes dermed en mere sammenhængende og koordineret økonomistyring.
Primo 2010	Implementering af ny incitamentsstruktur for forswarets funktionelle tjenester, herunder decentralisering af lønsumsstyringen til Forsvarskommandoens underliggende myndigheder.
Primo 2010	Styrkelse af forum for koordination af økonomistyringen på tværs af forsvaret. En økonomifaglig gruppe bestående af økonomicheferne har bl.a. til formål at bidrage til forbedring af Forsvarskommandoens samlede økonomistyring.
Primo 2010	Styrkelse af ledelsesinformation i Forsvarskommandoen vedrørende det omkostningsbaserede regnskab. Forøget fokus på styring på balancen, herunder udvikling af varelageret, likviditeten og anlægsaktiver.
Oktober 2009	Implementering af ny budgetinstruks (detaljeret vejledning i udarbejdelse af budget for underliggende myndigheder) i Forsvarskommandoen.
Juni 2009	Indgåelse af forsvarsforlig 2010-2014 – fokus på forsvarets fremadrettede økonomistyring og udarbejdelse af budgetanalyser.
Medio 2009	Styrkelse af ledelsesinformation vedrørende økonomi og prognoser i Forsvarskommandoen. Fra primo 2011 indarbejdelse af løbende risikovurderinger.
Medio 2009	Indførelse af kvartalsvise økonomi/budgetmøder mellem økonomistaben og underliggende myndigheder i Forsvarskommandoen.
Marts 2009	Udsendelse af Forsvarsministeriets direktiver for statusrapporteringer for materielanskaffelser og for materieldrift. Materielstatusrapporteringerne er løbende blevet evalueret af Forsvarsministeriet og tilpasset i perioden 2009-2011.
November 2008	Ansættelse af økonomidirektør i Forsvarskommandoen.
Oktober 2008	Evaluering i Forsvarsministeriet af Forsvarsministeriets tilsyn med materielområdet (første evaluering).
August 2008	Styrkelse af ledelsesmæssig fokus og oprettelse af selvstændig økonomistab i Forsvarskommandoen.
Ultimo 2007	Start af forsvarets kvartalsvise materielanskaffelsesrapporteringer.

- Ultimo 2007** Strategisk beslutning i Forsvarsministeriet om styrkelse af Forsvarsministeriets tilsyn på materielområdet, herunder om opnormering af personale.
- Medio 2007** Indførelse af fast møderække – materielrelationsmøder – mellem Forsvarsministeriet, Forsvarskommandoen og Forsvarets Materieltjeneste.
- December 2006** Implementering af Forsvarsministeriets systematiske og dokumenterede tilsyn med koncernens myndigheder. Tilsynet er løbende blevet videreudviklet.